

Fin 22

What is budget monitoring ?

बजट जाँच (monitoring) क्या है ?

१. बजट जाँच का मतलब अलग अलग स्तरों पर अलग अलग होगा ।

- अगर किसी आंतरराष्ट्रीय डोनर संस्था का “आशिया विभाग” का प्रमुख बजट की जाँच करेगा तो यह देखेगा की उसको १ मिलियन डॉलर्स १०० संस्थाओं के लिये दिये गये है वो सच में १०० अलग अलग संस्थाओं को बांटे गये है या नहीं ।
- उसी संस्था के प्रोग्राम ऑफिसर्स जिनको १० संस्थाओं को जिम्मेदारी दि गयी है, हर संस्था का बजेट देखेंगे और खर्च किया गया पैसा बजट में दिखाये गये मुद्दों पर ही हुआ है या नहीं यह देखेंगे ।
- संस्था का प्रमुख देखेगा की बजट में दिखाए हुये कार्यक्रमों पर ही मंजूर किया हुआ बजट खर्च हो रहा है और सब कार्यक्रम हो रहे है ।
- प्रोग्राम ऑफिसर/मैनेजर यह देखेगा कि हर महिने में प्रोजेक्ट हेड में दिखाए हुए कार्यक्रम हो रहे है या नहीं ।
- सोशल वर्कर कार्यक्रम का नियोजन करेंगे और कार्यक्रम अमल में लायेंगे ।

२. संस्था के स्तर पर बजट मॉनिटरिंग में निम्नलिखित बातें देखी जाती है ।

- जो निधी एक सिमित कार्य के लिये मिला है वो उसी कार्य के लिये खर्च किया है या नहीं ? खर्चा परियोजना पर आधारित और उसके अनुसार है या नहीं ?
- जो निधी किसी सिमित कार्य के लिये नहीं दिया गया है वो निधी कैसा खर्च हो रहा है ये देखना ।
- हर महिने में कितना खर्च हुआ है, क्या कार्यक्रम हुआ है या हुआ नहीं है उसकी जाँच करना ।

३. हमेशा कार्यक्रम और खर्चा बजेट से १००% मिलता जुलता नहीं होगा । कुछ डोनर्स १०% से २०% फर्क मंजूर करते है ।

अगर हमारा खर्च और कार्यक्रम बजट के अनुसार नहीं है तो इसका मतलब ऐसा नहीं होता की हम कार्य करने में असफल हुये ।

बजट नियंत्रण में विचलन (deviation), प्रोजेक्ट विस्तार (extention) और प्रोजेक्ट पर पुनर्विचार (revision) ये भी अहम मुद्दे है ।

४. बजट जाँच में दो बातें देखनी होती है ।

- ❖ बजट में और खर्च में कितना फर्क है ?
- ❖ क्या आपने बजट से ज्यादा खर्च किया है ?

इन दो बातों पर हम विचारपूर्वक सुधार ला सकते है ।